

# トヨタ生産方式の研究と実践

技能工芸学部 総合機械学科

Kozuka Takashi  
小塚 高史

教授



Key word トヨタ生産方式, 生産管理, 工程計画, 物流戦略, 改善

## 活力のある強い現場をつくる [トヨタ生産方式の研究]

### 分野 支援可能な分野

- トヨタ生産方式の指導
- 現場改善の支援
- 工場運営・物流・工程管理の改善
- 生産計画・管理の改善
- 工程計画・工場計画

### 業績 研究実績・業績

- 自動車用部品製造工程の改善
  - ①リードタイム短縮
  - ②不良削減
  - ③物流改善他
- 多種・少量生産対応ライン企画
- 自動車部品生産工程計画

### 学会 所属学会

- 自動車技術会
- 日本ものづくり学会

### 事例 ムダの見える化と改善

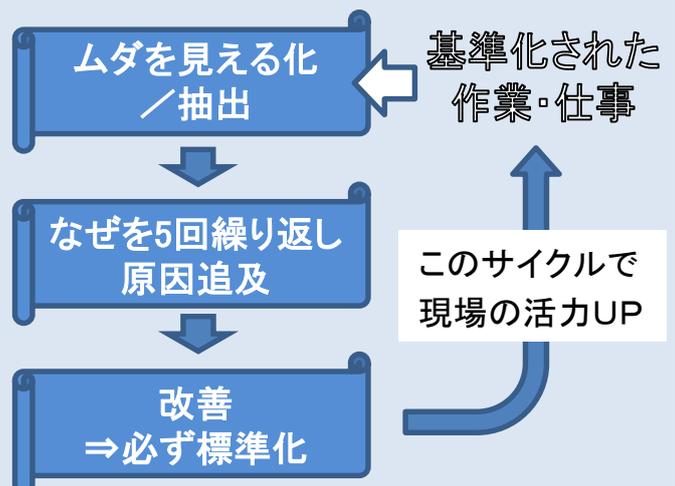
#### 1 ポイント

生産現場のムダを抽出, わかりやすく共有化する事で, 改善を促進する.

#### 2 改善の入り口

- 生産計画の作成方法
- 計画に基づく目標の作成
- 現状把握, 作業の標準化, 目標と比較

#### 3 改善の進め方



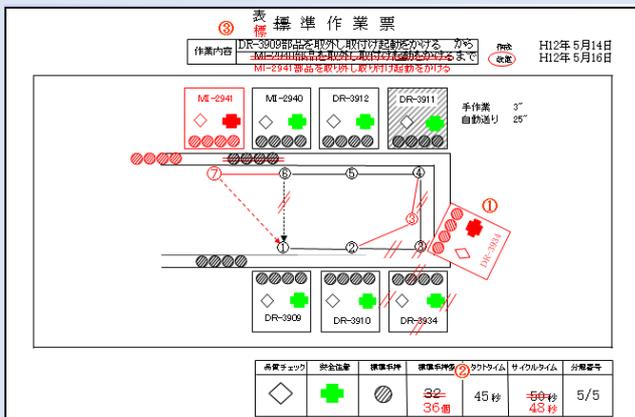
# 保有シーズ紹介(設備, 技術, 特許, 著書など)

## 改善事例

### 工場での標準化と改善

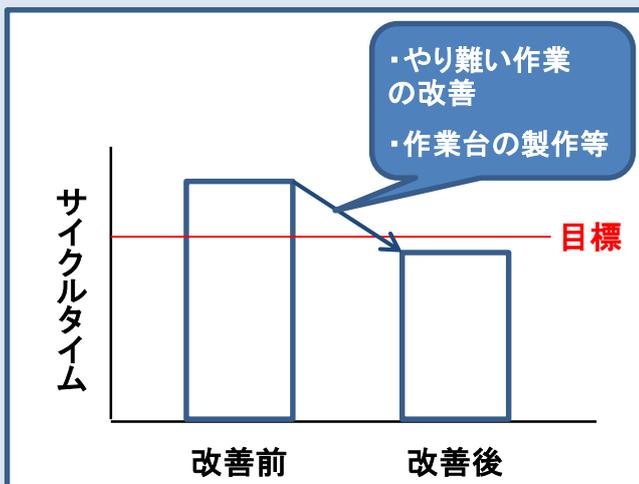
#### 1 作業の標準化

- 標準作業表
- 作業要領書
- 標準作業組合せ表など作成



#### 2 課題の見える化と改善

- 目標設定と改善

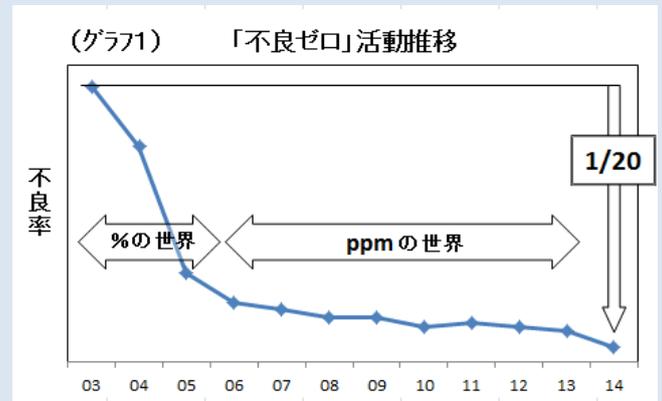


## 技術

### 技術支援・実績

#### 1 品質不良削減活動

- 機械加工工場不良1/N活動



#### ◇ 不良対策キャラバン



現地・現物で確認  
その場で検討

#### ◇ QCサークル指導



全員参加ミーティング  
QC7つ道具指導  
リーダーを育成

### 一言Message

トヨタ生産方式を, 実際の生産現場をフィールドに研究しています.  
現場でお困りの方, 気軽に声をかけてください.