

ものづくり大学第3次中長期経営計画(2024～2030年度)

(2024年3月25日制定)

**【基本方針】** 次代を拓く選ばれる大学へ、さらなる発展を一丸となって実現する  
 ・次代を担う「テクノロジスト」を育てる  
 ・誰もが知る、社会・産業界・地域に貢献する大学になる  
 ・学生が希望を持って学び、教職員がやりがいを持って働く元気な大学になる

**【めざす姿】**  
 日本の未来を担う『生き抜く力』『たくましい知性と実行力』を身につけたテクノロジストを育むたくましい大学になる

大項目	小項目	目標
1. 次代を担うテクノロジストの育成	(1)テクノロジスト育成教育の進化	○「志」「たくましい知性と実行力」「真摯さ」を備えたテクノロジストの育成 ○テクノロジストを育てるオンリーワンの教育プログラムの企画・展開 ○時代と社会の要請に応える教育分野の再構築
	(2)学生のキャリア形成と学生生活のサポート	○入学前から卒業後まで、経済面を含めたサポート ○学生・卒業生の評価をフィードバックし、サービスの質向上を継続推進
	(3)大学の魅力創造と発信で、選ばれる大学へ	○新たな学生募集戦略・入試制度を企画、展開 ○大学の独自性とその広報・アピール方針を継続検討し実行 ○独自性を伝えるイベント、オープンキャンパスへの転換 ○SNS等の新たな広報展開 ○高大接続によるシームレスなものづくりの教育をアピール
2. 社会・産業界・地域ニーズに応える教育・研究	(1)社会・産業界・地域の課題解決に向けた取組み	○社会課題解決に向けた産官学・地域連携の推進 ○多様な企業・大学等との教育・研究分野における連携の推進
	(2)産業界等の人材育成ニーズに応える生涯教育	○企業との持続的関係を構築するパートナーシップ型産学連携の推進 ○産業界のニーズに対応した社会人教育プログラムの提供
3. 強くてしなやかな組織による大学運営	(1)スピード感のある執行体制の構築	○機動力のある経営・運営を支える企画機能の強化 ○会議体の見直しと運営の効率化を継続的に実行 ○内部質保証による透明性のある大学運営とガバナンス強化
	(2)やりがいのある職場づくり	○危機感と将来の夢、方向性の共有 ○業務の見直しとDX活用による不断の改善 ○新たな施策や業務の改善を提案、実現できる人材育成
	(3)未来キャンパスプランと持続的な財務計画の策定	○未来キャンパスプランの策定 ○中長期施設・設備計画のブラッシュアップ ○経営計画と連動した財務計画の作成

**財務計画**  
2024年度～2030年度

1. 運営資金推移

(収入の部) (単位:千円)

年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度
科目							
学生生徒納付金収入	1,431,010	1,439,910	1,480,810	1,641,310	1,836,310	1,881,310	1,881,310
手数料収入	16,510	16,510	16,510	16,510	16,510	16,510	16,510
寄付金収入	18,140	15,940	15,940	15,940	15,940	15,940	15,940
国庫補助金収入	98,307	133,344	133,344	133,344	133,344	133,344	133,344
地方補助金収入	1,300	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
資産売却収入	0	0	0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入	107,912	107,912	108,971	108,971	108,971	108,971	108,971
受取利息・配当金収入	6,345	6,345	6,345	6,345	6,345	6,345	6,345
雑収入	26,861	51,368	37,021	34,204	27,570	88,662	29,089
借入金等収入	0	0	0	0	0	0	0
その他の収入	521,962	113,888	75,349	42,220	133,947	369,467	179,830
収入の部合計	2,228,347	1,886,417	1,875,490	2,000,044	2,280,137	2,621,749	2,372,539

(支出の部)

年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度
科目							
人件費支出	1,016,682	1,059,998	1,060,336	1,072,541	1,081,241	1,160,236	1,116,316
教育研究経費支出	665,062	521,958	540,380	548,300	561,348	609,826	556,660
管理経費支出	259,281	219,053	226,784	226,784	226,784	226,784	226,784
借入金等利息支出	0	0	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0	0	0
施設関係支出	180,889	14,148	13,629	0	44,538	209,973	138,610
設備関係支出	83,155	60,821	23,801	4,301	36,663	61,159	3,301
その他の支出	0	0	0	0	0	0	0
(小計)	2,205,069	1,875,978	1,864,930	1,851,926	1,950,574	2,267,978	2,041,671
[予備費]	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
支出の部合計	2,215,069	1,885,978	1,874,930	1,861,926	1,960,574	2,277,978	2,051,671
当年度収支差	13,278	439	560	138,118	319,563	343,771	320,868

2. 事業活動収支推移

(単位:千円)

年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度	2028年度	2029年度	2030年度
科目							
事業活動収入計	1,706,385	1,772,529	1,800,141	1,957,824	2,146,190	2,252,282	2,192,709
事業活動支出計	2,194,700	2,040,961	2,062,330	2,077,140	2,105,683	2,231,145	2,140,753
(うち減価償却額)	(222,710)	(218,976)	(213,854)	(208,539)	(215,334)	(213,323)	(220,017)
当年度事業活動収支差額	△ 488,315	△ 268,432	△ 262,189	△ 119,316	40,507	21,137	51,956