



ものづくりマネジメント研究室

 技能工芸学部
情報メカトロニクス学科

■ 教授

小塚 高史

Kozuka Takashi

Key word

トヨタ生産方式、生産管理、工程計画、物流戦略、改善

活力のある強い現場をつくる [トヨタ生産方式の研究]

分野 支援可能な分野

- トヨタ生産方式の指導
- 現場改善の支援
- 工場運営・物流・工程管理の改善
- 生産計画・管理の改善
- 工程計画・工場計画

業績 研究実績・業績

- 自動車部品製造工程の改善
 - ① リードタイム
 - ② 不良削減
 - ③ 物流改善 他
- 多種・少量生産対応ライン企画
- 自動車部品生産工程計画

学会 所属学会

- 自動車技術会
- 日本ものづくり学会

事例 ムダの見える化と改善

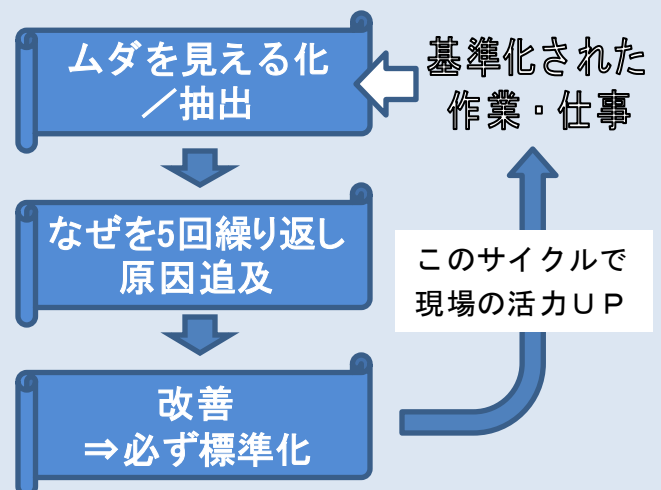
1 ポイント

生産現場のムダを抽出、見える化し共有化する事で、改善を促進する。

2 改善の入り口

- 生産計画の作成方法
- 計画に基づく目標の作成
- 標準化と、達成度評価の仕組み

3 改善の進め方



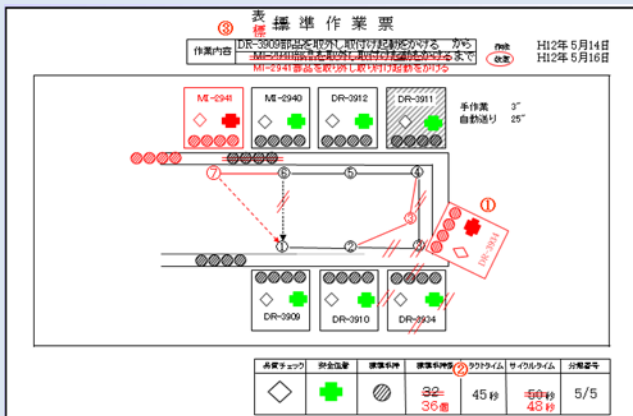
保有シーズ紹介（設備、技術、ノウハウ、特許、著書など）

改善事例

工場での標準化と改善

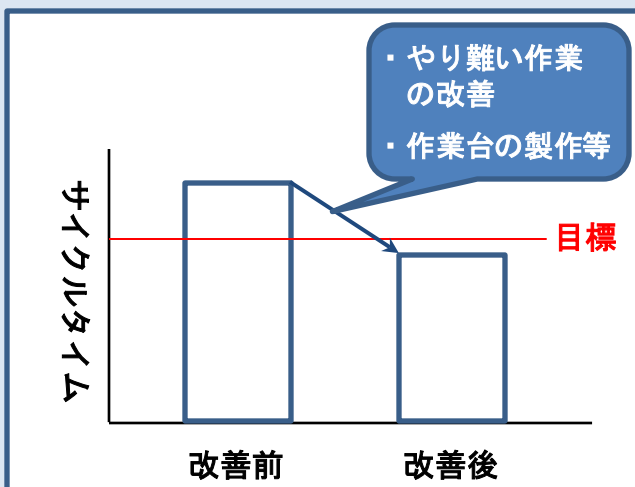
1 作業の標準化

- 標準作業表
- 作業要領書
- 標準作業組合せ表など作成



2 課題の見える化と改善

- 目標設定と改善

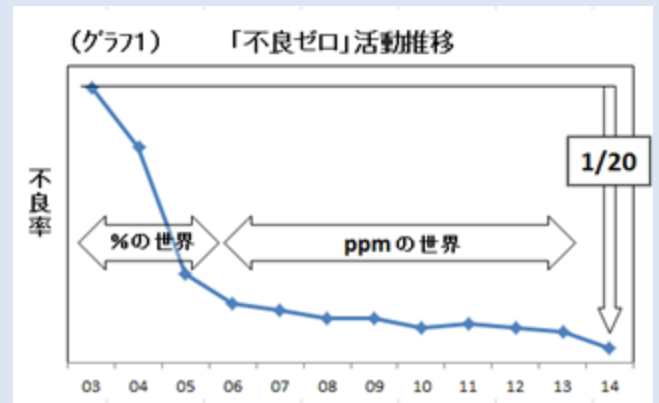


技術

技術支援・実績

1 品質不良削減活動

- 機械加工工場不良 1/N活動



◇不良対策キャラバン



現地・現物で確認
その場で検討

◇QCサークル指導



全員参加ミーティング
QC7つ道具指導
リーダーを育成

一言Message

トヨタ生産方式を、実際の生産現場をフィールドに研究しています。
現場でお困りの方、気軽に声をかけてください。