

トヨタ生産方式の研究と実践

技能工芸学部 情報メカトロニクス学科

Kozuka Takashi
小塚 高史

教授



Key word トヨタ生産方式, 生産管理, 工程計画, 物流戦略, 改善

活力のある強い現場をつくる [トヨタ生産方式の研究]

分野 支援可能な分野

- トヨタ生産方式の指導
- 現場改善の支援
- 工場運営・物流・工程管理の改善
- 生産計画・管理の改善
- 工程計画・工場計画

業績 研究実績・業績

- 自動車用部品製造工程の改善
 - ①リードタイム短縮
 - ②不良削減
 - ③物流改善他
- 多種・少量生産対応ライン企画
- 自動車部品生産工程計画

学会 所属学会

- 自動車技術会
- 日本ものづくり学会

事例 ムダの見える化と改善

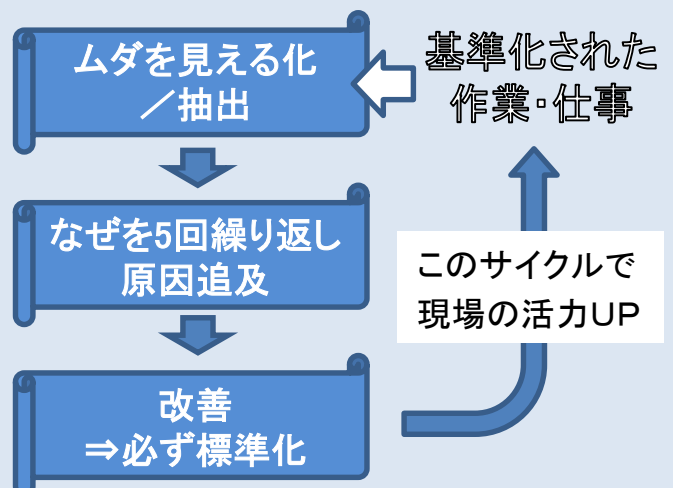
1 ポイント

生産現場のムダを抽出, わかりやすく共有化する事で, 改善を促進する.

2 改善の入り口

- 生産計画の作成方法
- 計画に基づく目標の作成
- 現状把握, 作業の標準化, 目標と比較

3 改善の進め方



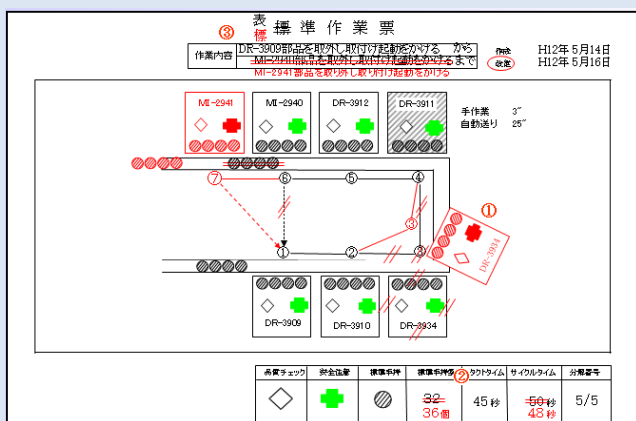
保有シーズ紹介(設備, 技術, 特許, 著書など)

改善事例

工場での標準化と改善

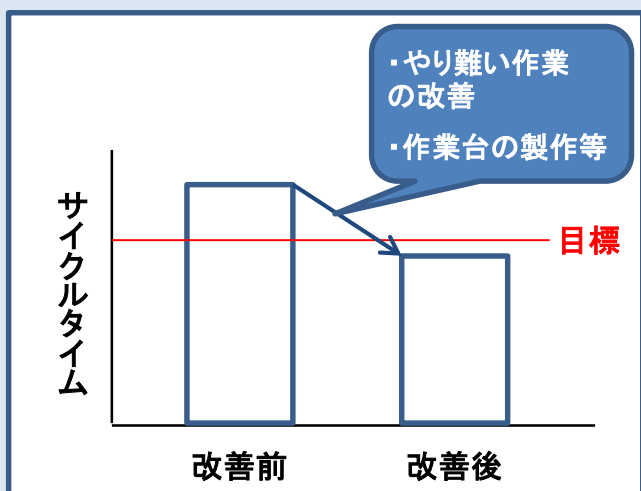
1 作業の標準化

- 標準作業表
- 作業要領書
- 標準作業組合せ表など作成



2 課題の見える化と改善

- 目標設定と改善

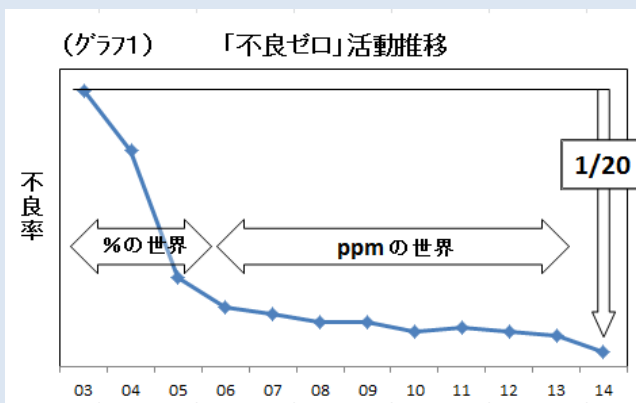


技術

技術支援・実績

1 品質不良削減活動

- 機械加工工場不良1/N活動



◇ 不良対策キャラバン



現地・現物で確認
その場で検討

◇ QCサークル指導



全員参加ミーティング
QC7つ道具指導
リーダーを育成

一言Message

トヨタ生産方式を, 実際の生産現場をフィールドに研究しています.
現場でお困りの方, 気軽に声をかけてください.